

ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИИ БАНКОВСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ПРОЕКТОВ В ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ СЕКТОРЕ НА ПРОСТРАНСТВЕ ЕАЭС

ПОГОРЕЛОВ АЛЕКСАНДР ВЛАДИМИРОВИЧ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ НАЧАЛЬНИКА ДЕПАРТАМЕНТА
БАНКОВСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ТРАНСГРАНИЧНЫХ ПРОЕКТОВ



СИЛЬНЫЕ ПОЗИЦИИ

на отечественном и международном
финансовых рынках



ТРЕТЬЕ МЕСТО

по размеру активов среди банков
Центральной и Восточной Европы



ОДИН ИЗ РОССИЙСКИХ ЛИДЕРОВ

по организации расчетов, андеррайтингу
выпусков корпоративных облигаций,
управлению активами



ЛИДЕР В СФЕРЕ БАНКОВСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ

ОФИСЫ

420

отделений
в России

1

дочерний банк
в Европе

2

дочерних
банка
в России и СНГ

5

международных
представительств

КЛИЕНТЫ

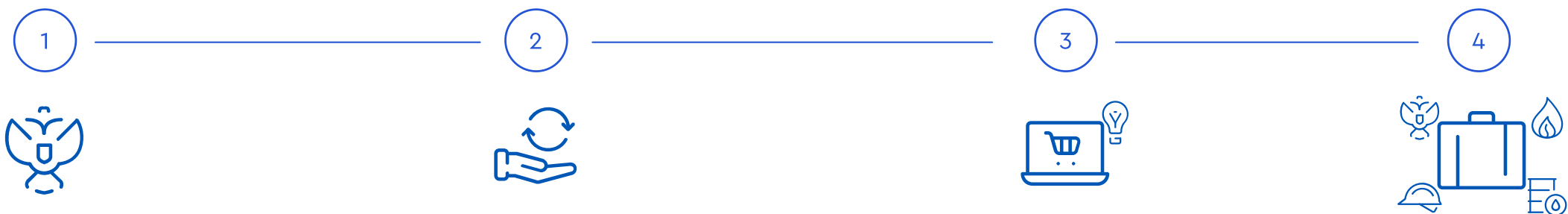
5 000 000

физических лиц

61 000

юридических лиц





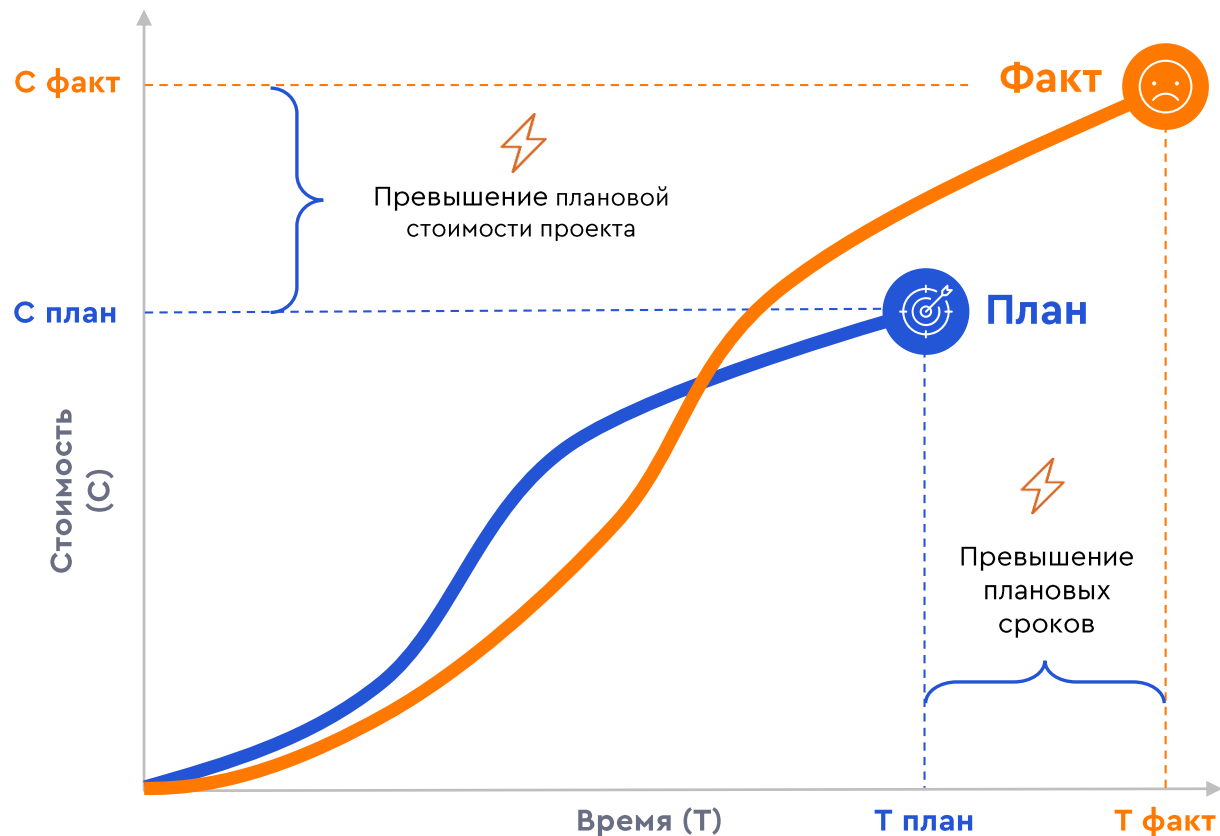
Первоначально создано в Российской Федерации в качестве дополнительного инструмента контроля за выполнением государственного заказа

Направлено на повышение прозрачности и эффективности расходования денежных средств

Сочетает в себе традиционные банковские продукты и передовые цифровые технологии

Сегодня успешно применяется как государственными заказчиками, так и корпоративными клиентами

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТА: СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ И БЮДЖЕТ



Основные факторы, влияющие на увеличение сроков и бюджета:



Качество исходно-разрешительной и проектно-сметной документации



Качество планирования и организации исполнения строительных проектов



Отсутствие надлежащего контроля за соблюдением бюджета проекта



Превышение предельно допустимых уровней стоимости ресурсов используемых исполнителями проекта



Нецелевое использование денежных средств исполнителями проектов



Привлечение к исполнению проектов неблагонадежных соисполнителей



Банковское сопровождение контрактов как инструмент управления рисками существенно снижает влияние негативных факторов на реализацию проекта

БАНКОВСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ: ТЕХНОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРОЕКТА



Мониторинг расчетов при исполнении контракта

Использование системы отдельных счетов, открытых в Банке ГПБ (АО) участниками исполнения контракта, позволяет обеспечивать прозрачность расчетов на всех уровнях кооперации по проекту



Контроль целевого использования денежных средств по сопровождаемому контракту

Проведение профессиональной экспертизы обосновывающих документов на предмет соответствия платежа принимаемым работам (товарам, услугам), а также параметрам банковского сопровождения, существенно снижает риск вывода денежных средств за периметр проекта



Информирование заказчика о результатах банковского сопровождения

Предоставление актуальной отчетности, дополнительные аналитические сервисы и отчеты в режиме реального времени для принятия своевременных управленческих решений

КАК РАБОТАЕТ БАНКОВСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ КОНТРАКТОВ?



Типовые исключения из периметра банковского сопровождения

- ❑ Работники, получающие денежные средства в счет оплаты за выполнение своих трудовых обязанностей
- ❑ Федеральные органы государственной власти, органы государственной власти субъектов иностранного государства, органы местного самоуправления
- ❑ Субъекты естественных монополий
- ❑ Непосредственные производители материально-технических ресурсов, их дилеры и дистрибьюторы, а также официальные представители
- ❑ Лица, выполняющие работы (поставляющие товары, оказывающие услуги) по договорам на общую сумму менее лимита существенности



Более 75% нецелевых расходов предотвращается на 3-4 уровнях кооперации

ЦЕЛИ ПРИМЕНЕНИЯ БАНКОВСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ КОНТРАКТОВ



▮ Контроль за расходованием средств

▮ Оптимизация финансовых потоков

▮ Дополнительная гарантия исполнения обязательств по договорам

▮ Информационно-аналитическая поддержка проекта

▮ Управление кредитным риском

▮ Управление кооперацией



КАК БСК ЗАЩИЩАЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЗАКАЗЧИКА ОТ НЕДОБРОСОСОВЕСТНЫХ ДЕЙСТВИЙ ИСПОЛНИТЕЛЕЙ

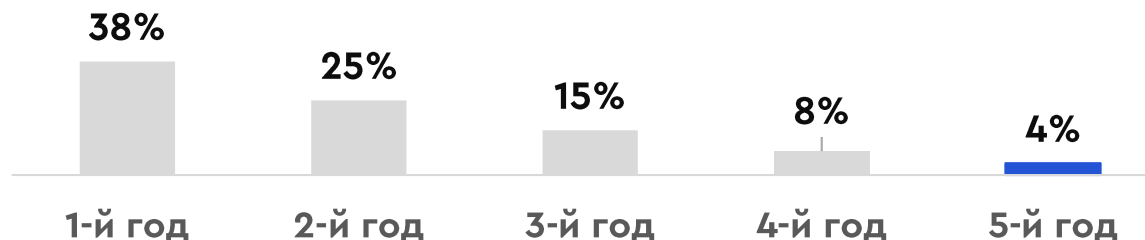


ДОКАЗАННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ: ПРИМЕРЫ ИЗ ПРАКТИКИ



Целенаправленное применение БСК позволяет Заказчикам значительно оптимизировать ценообразование и политику авансирования подрядчиков, повышать исполнительскую дисциплину и предотвращать нецелевое использование денежных средств

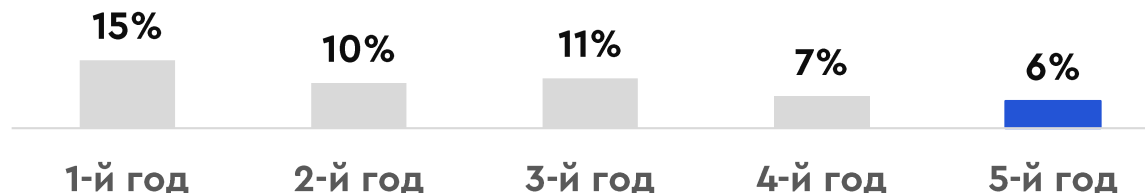
Снижение средней наценки поставщика
на примере банковского сопровождения
договоров поставки МТР



Сокращение объема авансирования
на примере банковского сопровождения
государственных контрактов



**Предупреждение нецелевого расходования
денежных средств**



НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИ ПРИМЕНЕНИИ БСК



Направление 1

Оптимизация расходов на надзорную компанию, привлеченную в рамках реализации проекта



Решение

Снижение затрат за счет передачи Банку функции контроля целевого использования средств в проекте



Направление 2

Оптимизация расходов на обслуживание банковских гарантий, передаваемых в обеспечение обязательств



Решение

Снижение стоимости проекта/ контракта за счет замены банковской гарантии на БСК



Направление 3

Минимизация случаев нецелевого использования средств в проекте



Решение

Применение БСК позволяет исключить нецелевые расходы в проектах на сумму до 10-12% от стоимости проекта



Направление 4

Оптимизация использования финансовых ресурсов в проекте



Решение

Применение БСК позволяет управлять собственной ликвидностью и применять гибкий подход к авансированию в системе исполнения проектов

ОТРАСЛЕВАЯ СТРУКТУРА ПОРТФЕЛЯ СОПРОВОЖДАЕМЫХ КОНТРАКТОВ ГАЗПРОМБАНКА



* Согласно курсу ЦБ РФ на 30.04.2026

МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ БСК



Российская Федерация

- ✓ Применение БСК в сфере государственных закупок закреплено на законодательном уровне
- ✓ Активное применение БСК в корпоративном секторе
- ✓ Готовность инфраструктуры БСК для применения в кооперационных проектах

Республика Беларусь

- ✓ Применение БСК в закупках товаров за счет собственных средств государственных органов и организаций. **Начато законодательное закрепление БСК в сфере государственных закупок**
- ✓ Активное применение БСК в корпоративном секторе
- ✓ Готовность инфраструктуры БСК для применения в кооперационных проектах

Банковское сопровождение контрактов

Турецкая Республика

- ✓ Применение БСК в корпоративном секторе

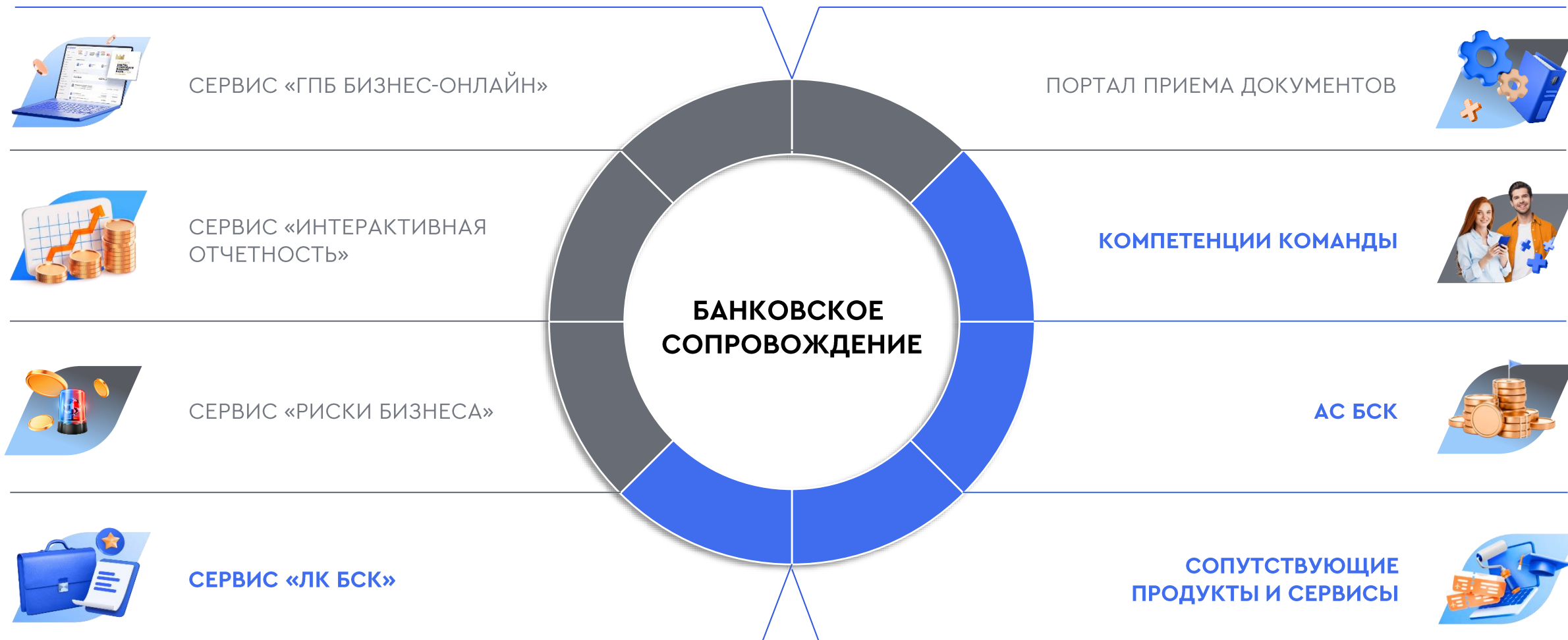
Кыргызская Республика

- ✓ Применение БСК в сфере государственных закупок закреплено на законодательном уровне
- ✓ Применение БСК в корпоративном секторе
- ✓ Готовность инфраструктуры БСК для применения в кооперационных проектах

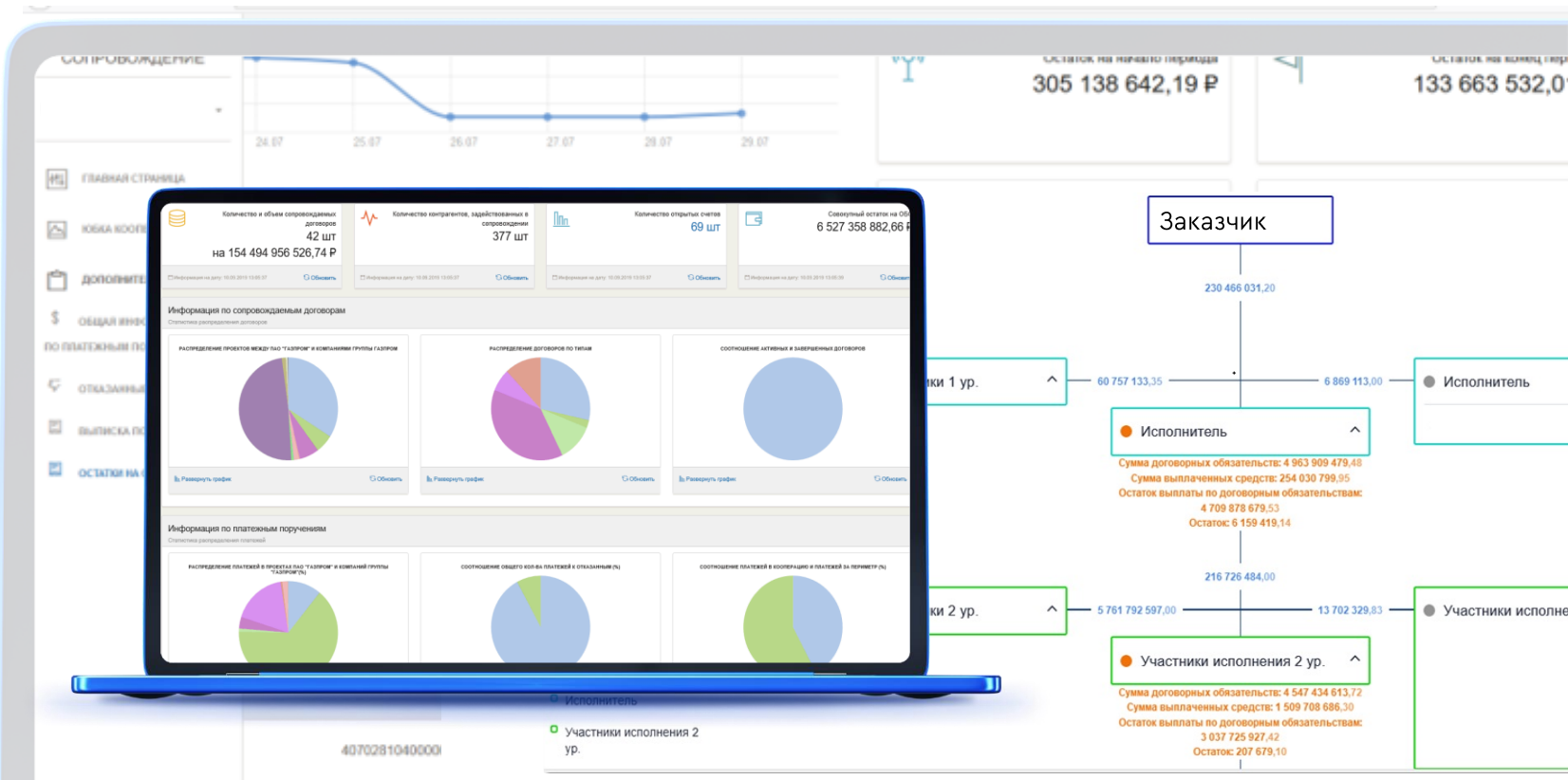
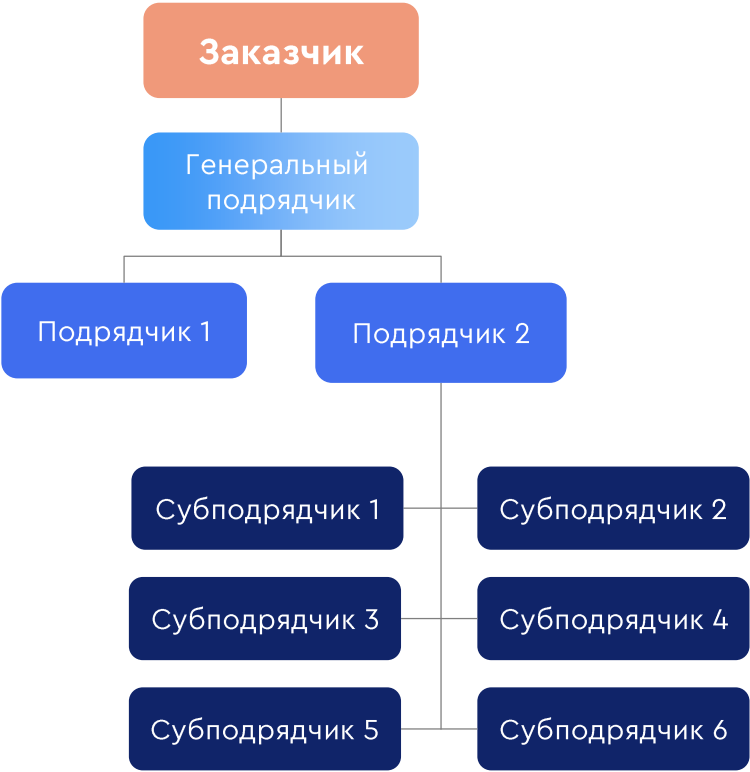
Республика Узбекистан

- ✓ Применение БСК в корпоративном секторе

УНИКАЛЬНАЯ ТЕХНОЛОГИЯ БАНКОВСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ КОНТРАКТОВ



СЕРВИС «ИНТЕРАКТИВНАЯ ОТЧЕТНОСТЬ»



Мониторинг расчетов
в режиме онлайн



Формирование отчетов
о совершенных операциях



Доступ к базе данных
обосновывающих документов



Построение
интерактивной юбки
кооперации



Дополнительная
информация
о контрагентах

СЕРВИС ПЕРЕДАЧИ ОБОСНОВЫВАЮЩИХ ДОКУМЕНТОВ (ППОД)



Доступ к реестру заявок на перевод



Прикрепление обосновывающих документов к заявкам на перевод



Информирование об этапах согласования заявок на перевод



Доступ к интерактивной отчетности



Контакты ответственных работников Банка



Витрина продуктов Банка

1

Прием документов

Главная

Список платёжных поручений

Заявки на БС

Спорные платежи

Обучающие материалы

Список пользователей

Контакты

Интерактивная отчетность

2

000_0023

3

4

Список платёжных поручений

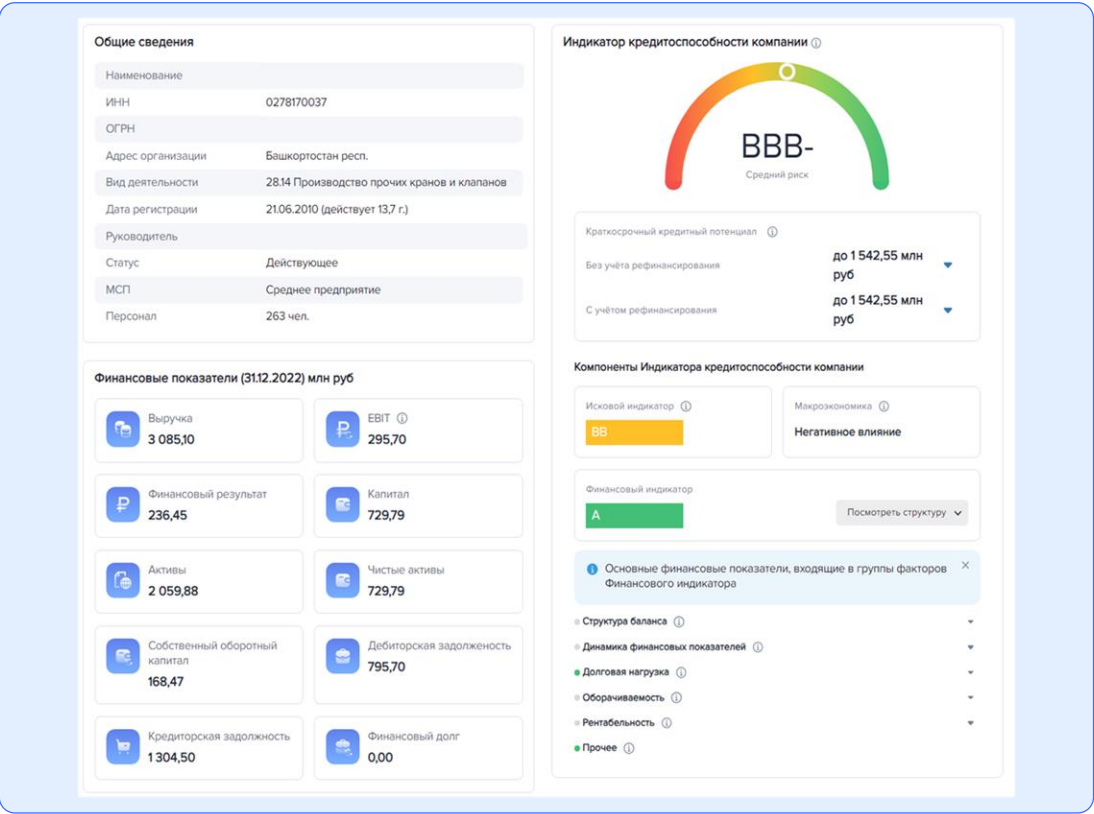
Все платёжные поручения

	№ ПП	Дата ПП	Сумма платежа	Статус	Документы	Тип сопровождения	ИСД	Контрагент	Обоснование	
...	1	24.02.2021	99 999,99	На рассмотрении	+	0	ГОЗ	ИП Газпром Банк	Платеж на	
...	2	24.02.2021	99 999,99	На рассмотрении	+	0	Контракты Группы Газпром	123, 456, 789	ИП Газпром Банк	Платеж на
...	3	24.02.2021	2 000 000,00	На рассмотрении	+	0	Контракты Группы Газпром	456, 789	ИП Газпром Банк	Платеж на
...	4	24.02.2021	150 000,00	На рассмотрении	+	0	Контракты Группы Газпром	123, 456, 789	ИП Газпром Банк	Платеж на
...	5	24.02.2021	500 000,00	На рассмотрении	+	0	Строительные контракты		ИП Газпром Банк	Платеж на

2021 Банк ГПБ (АО)

5

СЕРВИС «ОЦЕНИ СВОЕГО КОНТРАГЕНТА»



Цвет	Группа Индикаторов	Индикатор кредитоспособности	Описание индикаторов кредитоспособности
зеленый	AAA	AAA	Максимальный уровень кредитоспособности (очень высокая вероятность исполнения финансовых обязательств перед кредиторами).
		AA+	Высокий уровень кредитоспособности (высокая вероятность исполнения финансовых обязательств перед кредиторами).
	AA		
	AA-		
	A	A+	Умеренно высокий уровень кредитоспособности (умеренно высокая вероятность исполнения финансовых обязательств перед кредиторами).
		A	
A-			
салатовый	BBB	BBB+	Достаточный уровень кредитоспособности (от среднего до выше среднего).
		BBB	Умеренная чувствительность к воздействию неблагоприятных изменений в коммерческих, финансовых и экономических условиях в Российской Федерации.
		BBB-	Умеренный риск неисполнения обязательств перед кредиторами в краткосрочной перспективе.
желтый	BB	BB+	Уровень кредитоспособности от среднего до ниже среднего. Наличие возможности исполнения финансовых обязательств перед кредиторами на горизонте 1 года, но с более высокой чувствительностью к воздействию неблагоприятных изменений в коммерческих, финансовых и экономических условиях в Российской Федерации.
		BB	Предельно допустимый уровень кредитоспособности. Повышенный риск неисполнения финансовых обязательств перед кредиторами в краткосрочной перспективе.
		BB-	
оранжевый	B	B+	Низкий уровень кредитоспособности (низкая вероятность исполнения финансовых обязательств перед кредиторами), в том числе в краткосрочной перспективе.
		B	
		B-	
красный	CCC	CCC	Очень низкий уровень кредитоспособности (в значительной степени низкая вероятность исполнения финансовых обязательств перед кредиторами). Повышенная вероятность дефолта по обязательствам.
	CC	CC	Очень низкий уровень кредитоспособности (или вероятности исполнения обязательств перед кредиторами). Высокая вероятность дефолта по обязательствам.
	C	C	Критически низкий уровень кредитоспособности (или вероятности исполнения обязательств перед кредиторами). Вероятность дефолта по обязательствам крайне высокая.
серый	NR	NR1	В публичных источниках у компании отсутствует актуальная бухгалтерская отчетность на необходимое количество отчетных дат
		NR2	Выручка компании за последние 12 месяцев (на последнюю отчетную дату) менее 30 млн рублей (ограничение риск-сервиса)
		NR3	Бухгалтерская отчетность компании содержит явные ошибки или неточности
		NR4	Компания ликвидирована или находится в процессе ликвидации
		NR5	Индикатор кредитоспособности не рассчитан в виде региональных ограничений
		NR	Компании не присваивался Индикатор кредитоспособности или не соблюдены условия его расчета

Отчет отображает:

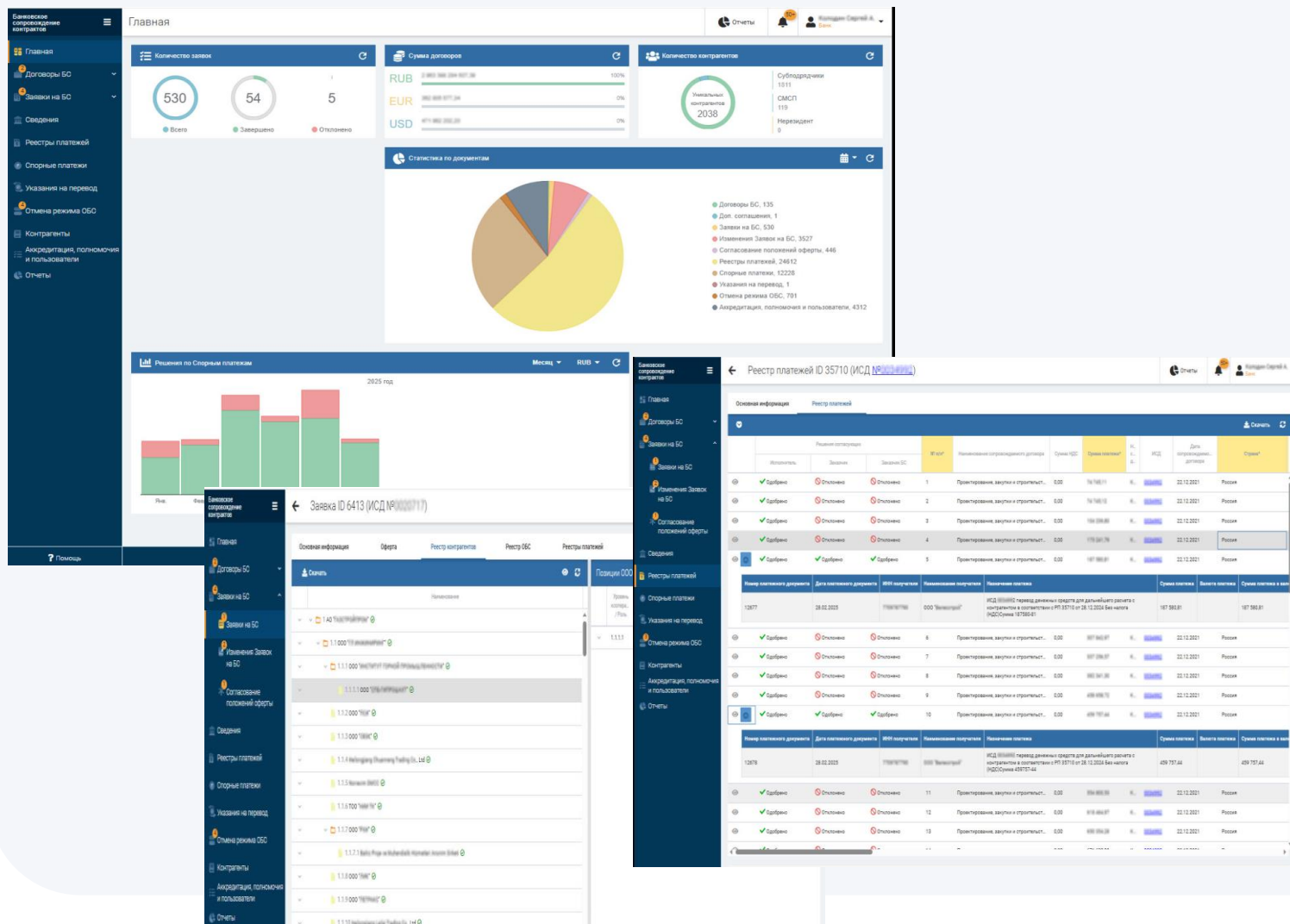
- Общие сведения о компании
- Кредитный потенциал компании
- Анализ факторов кредитного потенциала компании
- Ключевые финансовые показатели

Для Заказчиков сервис:

- Встраивается в тендерные процедуры проверки поставщиков и подрядчиков и позволяет принимать решения о предоставлении авансов
- Используется заказчиками для аргументации получения скидки у поставщика взамен требования о предоставлении гарантии в свою пользу



ЛК БСК 2.0 - это единое цифровое пространство, созданное для взаимодействия всех ключевых участников процесса банковского сопровождения.



Функционал ЛК БСК 2.0:

- Оперативное заключение и управление условиями договора на БС
- Доступ к аналитике и актуальным метрикам по результатам БС
- Гибкий конструктор формирования и согласования оферт онлайн, применения индивидуальных оферт на отдельных участников
- Подача Заявления о намерении снятия режима отдельного счета, с автоматической отменой режима в АБС Банка
- Возможность интеграции с электронными торговыми площадками и ИТ-системами Заказчика
- Системное информирование о наступлении срока значимого действия
- Возможность настройки системных и email-рассылок

ЛУЧШЕЕ СОЗДАЕТСЯ ВМЕСТЕ



Погорелов Александр Владимирович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ НАЧАЛЬНИКА ДЕПАРТАМЕНТА
БАНКОВСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ТРАНСГРАНИЧНЫХ ПРОЕКТОВ

+7 495 983-19-76

Aleksandr.Pogorelov@gazprombank.ru